



### خلاصة الخطة

تسعى الخطة الاستراتيجية لتطوير قسم الهندسة المدنية في جامعة تكريت إلى تحسين جودة التعليم، وتعزيز البحث العلمي التطبيقي، وتطوير البنية التحتية بما يتوافق مع معايير الجودة الدولية. كما تركز على الاستدامة البيئية وتعزيز الشراكات مع القطاعات المختلفة. الهدف هو تزويد الطلاب بالمعرفة والمهارات اللازمة لتلبية احتياجات العراق في مجالات البناء والإنشاءات.

## الخطة الاستراتيجية لتطوير قسم

## الهندسة المدنية

جامعة تكريت – كلية الهندسة

# الخطة الاستراتيجية لتطوير قسم الهندسة المدنية

جامعة تكريت - كلية الهندسة

## المقدمة Introduction

يلعب قسم الهندسة المدنية في جامعة تكريت دوراً محورياً في إعداد مهندسين مؤهلين قادرين على مواجهة التحديات المتعلقة بالبنية التحتية، والإنشاءات، والبيئة. ويُعد القسم من الركائز الأساسية لكلية الهندسة، حيث يسهم في تطوير التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع.

تأتي هذه الخطة الاستراتيجية (2025-2028) منسجمة مع الخطة الاستراتيجية لكلية الهندسة وجامعة تكريت، بهدف تطوير قسم الهندسة المدنية من خلال تحسين جودة التعليم، وتعزيز البحث العلمي، وتطوير البنية التحتية، وتحقيق معايير الجودة الدولية، وتعزيز الاستدامة البيئية.

تركز الخطة على تبني أساليب تعليم حديثة، وأبحاث تطبيقية موجهة نحو احتياجات المجتمع والصناعة، وتحقيق الاستدامة في المشاريع الهندسية. كما تهدف إلى تعزيز سمعة القسم الأكاديمية والبحثية، والمساهمة في تطوير قطاع البناء والإنشاء في العراق.

## الرؤية Vision

أن يكون قسم الهندسة المدنية في جامعة تكريت مركزاً رائداً للتعليم المبتكر والبحث العلمي المتقدم، يسهم في تطوير البنية التحتية المستدامة، وتقديم حلول هندسية تواكب التطور العالمي وتخدم احتياجات العراق.

## الرسالة Mission

يكرس قسم الهندسة المدنية جهوده لتحقيق الأهداف التالية:

1. تقديم تعليم عالي الجودة يمكّن الطلبة من اكتساب المعرفة والمهارات اللازمة للتميز في مجالات التصميم والإنشاء والبنية التحتية.
2. تعزيز البحث العلمي التطبيقي لمعالجة التحديات المحلية والعالمية في مجالات البناء، والمواد، والبيئة، والطاقة.
3. توفير بيئة أكاديمية مستدامة من خلال دمج أساليب التدريس الحديثة والبنية التحتية المتطورة مع الالتزام بالاستدامة البيئية.
4. تعزيز الشراكات مع القطاعات الصناعية والحكومية والأكاديمية لدعم فرص التعلم العملي والبحث العلمي.

## الأهداف الاستراتيجية Strategic Objectives

1. تحسين جودة التعليم
2. تعزيز البحث العلمي التطبيقي
3. تطوير البنية التحتية
4. تحقيق معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي
5. تعزيز الاستدامة البيئية

## تحسين جودة التعليم Enhancing Educational Quality

- تحديث المناهج بإضافة مقررات في تقنيات البناء الحديثة، هندسة الزلازل، الاستدامة في الإنشاءات
- إنشاء منصة إلكترونية للمحاضرات والمصادر التعليمية
- تنظيم دورات تدريبية للكادر التدريسي على استخدام برامج التصميم الإنشائي المتقدمة
- إنشاء مختبرات افتراضية لدعم التعليم العملي باستخدام المحاكاة

الكلفة التقديرية: 15,000\$ المناهج | 20,000\$ التعليم الإلكتروني | 10,000\$ التدريب | 25,000\$ المختبرات الافتراضية  
الجدول الزمني: 2025-2026

### تعزيز البحث العلمي Promoting Scientific Research

- توفير منح لدعم الأبحاث التطبيقية في مجالات الخرسانة عالية الأداء، المواد الذكية، والهياكل المقاومة للزلازل
- دعم النشر العلمي في مجلات عالمية مرموقة
- إنشاء شراكات مع مؤسسات صناعية وهيئات حكومية

الكلفة التقديرية: \$50,000 سنوياً | منح \$20,000 سنوياً نشر  
الجدول الزمني: 2025-2028

### تطوير البنية التحتية Developing Infrastructure

- تحديث مختبرات مواد البناء، التربة والإنشاءات بأحدث المعدات
- تجهيز القاعات الدراسية بوسائل تعليمية متقدمة
- تحسين البنية الرقمية وربطها بقواعد بيانات هندسية عالمية

الكلفة التقديرية: \$200,000 | مختبرات \$50,000 | قاعات \$30,000 | بنية رقمية  
الجدول الزمني: 2025-2026

### تحقيق معايير الجودة والاعتماد Achieving Quality and Accreditation

- تطبيق معايير الجودة الأوروبية (ESG)
- الحصول على شهادات الجودة في التعليم والسلامة المهنية (ISO)

الكلفة التقديرية: (\$30,000 ESG | \$10,000 ISO)  
الجدول الزمني: 2025-2026

### تعزيز الاستدامة البيئية Promoting Environmental Sustainability

- تركيب نظام للطاقة الشمسية لتقليل الاعتماد على الطاقة التقليدية
- دعم مشاريع التخرج المتعلقة بالاستدامة والهندسة الخضراء

الكلفة التقديرية: \$100,000 الطاقة الشمسية | \$20,000 سنوياً للمشاريع  
الجدول الزمني: بدءاً من 2025

### التقييم والمتابعة Evaluation and Follow-up

- إعداد تقارير نصف سنوية لتقييم التقدم
- عقد اجتماعات سنوية لمراجعة النتائج وتحديث الخطة بناءً على التحديات والإنجازات

# **Strategic Plan for the Development of the Civil Engineering Department**

## **- University of Tikrit - College of Engineering**

### **Introduction:**

The Civil Engineering Department at the University of Tikrit plays a pivotal role in preparing qualified engineers capable of addressing challenges related to infrastructure, construction, and the environment. The department is one of the main pillars of the College of Engineering, contributing to the development of education, scientific research, and community service. This strategic plan (2025-2028) aligns with the strategic plan of the College of Engineering and the University of Tikrit, aiming to develop the Civil Engineering Department through improving the quality of education, enhancing scientific research, developing infrastructure, achieving international quality standards, and promoting environmental sustainability. The plan focuses on adopting modern teaching methods, conducting applied research tailored to the needs of society and industry, and achieving sustainability in engineering projects. It also aims to enhance the academic and research reputation of the department and contribute to the development of the construction and building sector in Iraq.

### **Vision:**

To be the Civil Engineering Department at the University of Tikrit a leading center for innovative education and advanced scientific research, contributing to the development of sustainable infrastructure and providing engineering solutions that keep pace with global developments and meet the needs of Iraq.

### **Mission:**

The Civil Engineering Department dedicates its efforts to achieving the following goals:

1. Providing high-quality education that enables students to acquire the knowledge and skills necessary for excellence in design, construction, and infrastructure fields.
2. Enhancing applied scientific research to address local and global challenges in the fields of construction, materials, environment, and energy.
3. Providing a sustainable academic environment by integrating modern teaching methods with advanced infrastructure while adhering to environmental sustainability.
4. Strengthening partnerships with industrial, governmental, and academic sectors to support opportunities for practical learning and scientific research.

### **Strategic Objectives:**

1. Improving the quality of education
2. Enhancing applied scientific research

3. Developing infrastructure
4. Achieving quality standards and academic accreditation
5. Promoting environmental sustainability

### **Enhancing Educational Quality:**

- Update curricula by adding courses in modern construction techniques, earthquake engineering, and sustainability in construction.
- Create an online platform for lectures and educational resources.
- Organize training courses for faculty members on the use of advanced structural design software.
- Establish virtual laboratories to support practical learning through simulations.

### **Estimated Cost:**

- Curricula: \$15,000
- E-Learning: \$20,000
- Training: \$10,000
- Virtual Laboratories: \$25,000

**Timeline:** 2025-2026

### **Promoting Scientific Research:**

- Provide grants to support applied research in high-performance concrete, smart materials, and earthquake-resistant structures.
- Support publication in prestigious international journals.
- Establish partnerships with industrial organizations and government bodies.

### **Estimated Cost:**

- Grants: \$50,000 annually
- Publication: \$20,000 annually

**Timeline:** 2025-2028

### **Developing Infrastructure:**

- Update laboratories for building materials, soil, and construction with the latest equipment.

- Equip classrooms with advanced educational tools.
- Enhance digital infrastructure and connect it to global engineering databases.

**Estimated Cost:**

- Laboratories: \$200,000
- Classrooms: \$50,000
- Digital Infrastructure: \$30,000

**Timeline:** 2025-2026

**Achieving Quality and Accreditation:**

- Implement European quality standards (ESG).
- Obtain ISO certification for quality in education and occupational safety.

**Estimated Cost:**

- ISO: \$10,000
- ESG: \$30,000

**Timeline:** 2025-2026

**Promoting Environmental Sustainability:**

- Install a solar power system to reduce reliance on conventional energy.
- Support graduation projects related to sustainability and green engineering.

**Estimated Cost:**

- Solar Energy System: \$100,000
- Projects: \$20,000 annually

**Timeline:** Starting from 2025

**Evaluation and Follow-up:**

- Prepare biannual reports to assess progress.
- Hold annual meetings to review results and update the plan based on challenges and achievements.