



## خطة تطوير كلية الهندسة - جامعة تكريت (2025-2028)

تُقدم هذه الخطة الاستراتيجية إطاراً شاملاً لتطوير كلية الهندسة بجامعة تكريت، مع التركيز على تحسين جودة التعليم، وتعزيز البحث العلمي، وتطوير البنية التحتية، وتحقيق الاعتماد الدولي، وتطبيق مبادئ الاستدامة البيئية. تهدف الخطة إلى وضع الكلية في موقع الريادة على مستوى العراق والعالم، من خلال توفير بيئة تعليمية غنية، ودعم البحوث المبتكرة، وتخرج مهندسين مؤهلين لدعم التنمية الوطنية.

# المقدمة

تُعتبر كلية الهندسة بجامعة تكريت من الكليات الرائدة في مجال التعليم الهندسي في العراق، حيث تساهم بشكل فعال في بناء الكوادر الهندسية التي تدعم التنمية الوطنية. وتُولي الخطة أهمية قصوى لمعالجة التحديات التي تواجهها الكلية، مثل تحديث المناهج الدراسية، ونقص الموارد، وضرورة تعزيز البحث العلمي.

تسعى الخطة إلى تحسين جودة التعليم، وتطوير البنية التحتية، وتعزيز البحث العلمي، وتحقيق الاعتماد الدولي، وتطبيق مبادئ الاستدامة البيئية.

تُحدد هذه الخطة خطوات محددة للوصول إلى الأهداف المرجوة، مع تقدير الكلفة المالية لكل جزء، بالإضافة إلى نظام متابعة وتقييم لضمان تحقيق الأهداف المرجوة.

# كلمة العميد

أعزائي الطلبة وأعضاء هيئة التدريس والخريجون والشركاء الكرام

يسرني أن أقدم لكم هذه الخطة الاستراتيجية (2025-2028) لكلية الهندسة في جامعة تكريت.

تُسلط هذه الخطة الضوء على أهدافنا لتعزيز جودة التعليم، ودفع البحث والابتكار، وتطوير المرافق الحديثة، وتحقيق الاعتراف العالمي.

لطالما لعبت كليتنا دورًا بارزًا في إعداد المهندسين الذين يقودون التقدم في الصناعات والبنية التحتية.

نهدف اليوم إلى تحقيق المزيد من التقدم من خلال بناء الاستدامة، واعتماد أحدث التقنيات، وتعزيز ثقافة الابتكار.

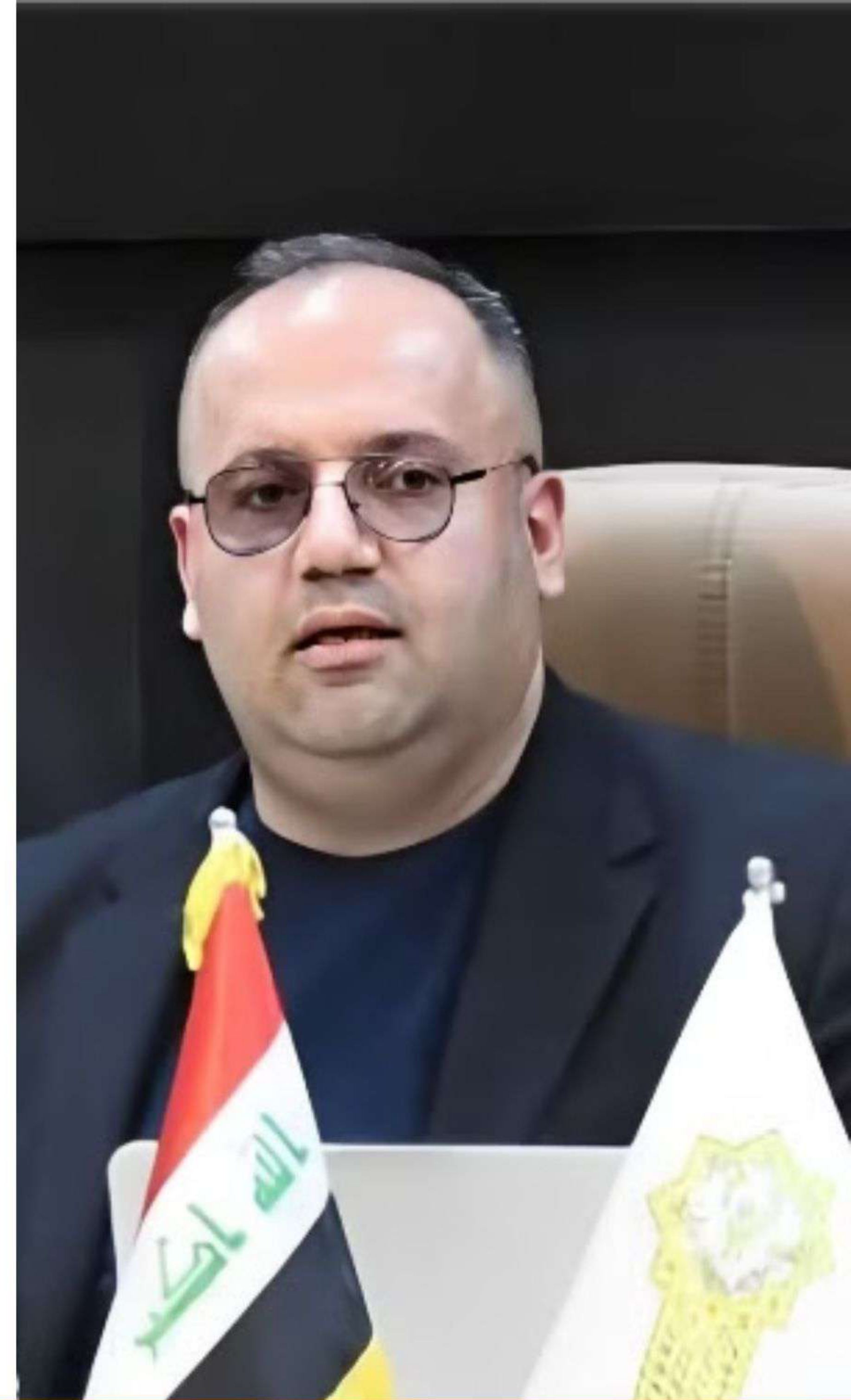
معًا، سنغلب التحديات ونحقق رؤيتنا المشتركة لمستقبل أكثر إشراقًا للعراق وخارجها.

شكرًا لدعمكم المستمر

، مع أطيب التحيات

الدكتور سعد رمضان أحمد

عميد كلية الهندسة





# الرسالة والرؤية

تُقدم هذه الخطة الاستراتيجية إطارًا شاملاً لتطوير كلية الهندسة بجامعة تكريت، مع التركيز على تحسين جودة التعليم، وتعزيز البحث العلمي، وتطوير البنية التحتية، وتحقيق الاعتماد الدولي، وتطبيق مبادئ الاستدامة البيئية. تهدف الخطة إلى وضع الكلية في موقع الريادة على مستوى العراق والعالم، من خلال توفير بيئة تعليمية غنية، ودعم البحوث المبتكرة، وتخرج مهندسين مؤهلين لدعم التنمية الوطنية.



## الرسالة

تقديم تعليم هندسي عالي الجودة، وتمكين الطلاب بالمهارات الأساسية لمواجهة التحديات العالمية، وتعزيز الأبحاث المؤثرة، وتبني الاستدامة من خلال ممارسات مبتكرة.



## الرؤية

أن تكون الكلية معترف بها دوليًا كقائدة في التعليم الهندسي والبحث، مسهمه في التنمية المستدامة والتقدم التكنولوجي.



# الأهداف الاستراتيجية

1. تحسين جودة التعليم: تحديث المناهج الدراسية وإدخال التكنولوجيا الحديثة في أساليب التدريس.
2. تطوير البنية التحتية: إنشاء مختبرات جديدة وتجهيز القاعات الدراسية بأحدث التكنولوجيا.
3. تعزيز البحث العلمي: دعم البحوث التطبيقية وزيادة نسبة النشر في المجلات الدولية.
4. وتحقيق معايير الجودة الأوروبية (ISO) تحقيق الاعتماد الدولي: الحصول على شهادات الجودة.
5. الاستدامة البيئية: تطبيق حلول الطاقة المستدامة وتعزيز ثقافة المسؤولية البيئية.



# التحديات الرئيسية

## جودة التعليم

التحديات: مقاومة اعتماد طرق تدريس جديدة، نقص الخبرة التقنية. الحلول: برامج تدريب لأعضاء هيئة التدريس، حلول تعليم إلكترونية بأسعار معقولة، تمويل خارجي

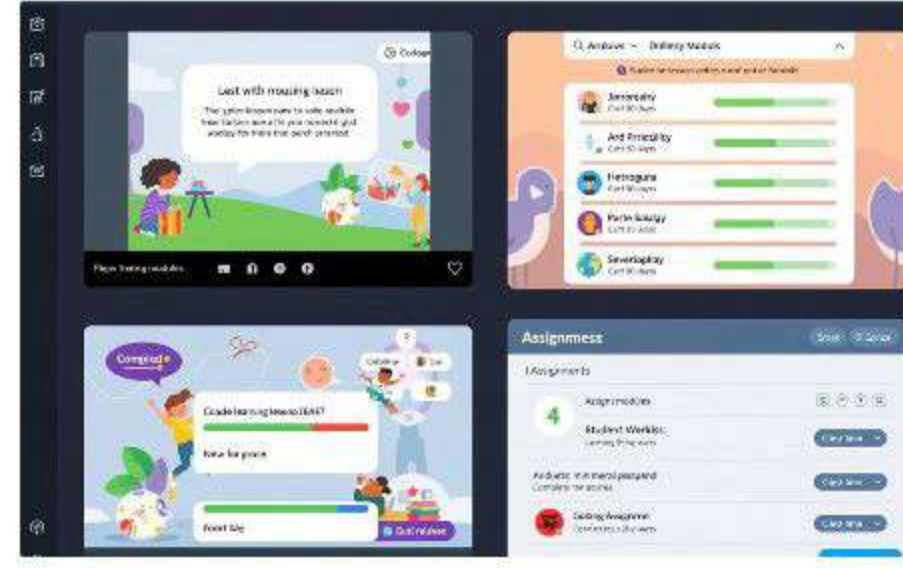
## تطوير البنية التحتية

التحديات: التكلفة المرتفعة، نقص الأدوات المتقدمة. الحلول: بناء تدريجي للمشروعات، الأولوية للمشروعات الأكثر احتياجًا، إنشاء شركات مع الموردين

## تشجيع البحث العلمي

التحديات: نقص التمويل، ضعف التعاون الصناعي، انخفاض معدلات النشر. الحلول: تقديم منح تنافسية، إقامة شركات صناعية، تحفيز النشر الأكاديمي

# تحسين جودة العملية التعليمية



## تحديث المناهج الدراسية

سيتم مراجعة المناهج الحالية لجميع الأقسام وتحديثها بما يتناسب مع التطورات العلمية والهندسية الحديثة، مع إدخال مواد دراسية جديدة تتعلق بالطاقة المستدامة، الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء.

## إدخال التعليم الإلكتروني والتكنولوجيا الحديثة

سيتم تطوير منصات تعليم إلكترونية تحتوي على جميع المحاضرات، المواد الدراسية، والاختبارات الإلكترونية لضمان استمرارية التعلم في حالة COVID-19 (مثل جائحة) الأزمات سيتم اعتماد أنظمة إدارة (LMS) Moodle أو Blackboard.

## تدريب أعضاء هيئة التدريس

سيتم تنفيذ برامج تدريبية مستمرة لأعضاء هيئة التدريس على استخدام التكنولوجيا الحديثة في التعليم، بما في ذلك استخدام البرامج الحاسوبية المتقدمة، وتطوير أساليب التدريس التفاعلية.

## إنشاء مختبرات افتراضية

استخدام تقنيات المحاكاة والواقع الافتراضي في التعليم الهندسي لمساعدة الطلاب على تنفيذ التجارب المعقدة افتراضياً قبل القيام بها فعلياً.

### الكلفة التقديرية:

- إدخال التعلم الإلكتروني: \$50,000 (شراء وتركيب أنظمة إدارة التعلم، التدريب، الدعم الفني)
- تدريب أعضاء هيئة التدريس: \$30,000 (ورش عمل تدريبية داخلية وخارجية)
- إنشاء مختبرات افتراضية: \$15,000 (تطوير البرامج والأنظمة اللازمة)

### الجدول الزمني:

تحديث المناهج الدراسية: العام الأول (2025)

إدخال التعلم الإلكتروني: العام الأول (2025)

تدريب أعضاء هيئة التدريس: العام الأول (2025) مع استمرار التدريب المتخصص حتى العام الثالث (2028)

إنشاء المختبرات الافتراضية: العام الثاني (2026)

## تطوير البنية التحتية:

تطوير البنية التحتية يعد جزءاً أساسياً لضمان استمرارية عملية التعليم بأفضل شكل، بالإضافة إلى تعزيز البحث العلمي.

### الأنشطة الرئيسية:

- **توسيع وتجهيز المختبرات والورش:** سيتم إنشاء وتجهيز مختبرات جديدة لأقسام الكلية كافة وخاصة لأقسام الطاقة المستدامة والموارد المائية، مع تزويد المختبرات الحالية بأحدث الأجهزة التكنولوجية التي تدعم البحث العلمي والتعليم التطبيقي.
- **تجديد القاعات الدراسية:** سيتم تحديث وتجهيز القاعات الدراسية الحالية بأحدث تكنولوجيا التعليم مثل السبورات التفاعلية، أنظمة العرض الرقمية، وأجهزة التحكم الإلكتروني.
- **تحسين البنية التحتية الرقمية:** سيتم تحسين شبكات الإنترنت داخل الكلية وتطوير الأنظمة الحاسوبية لتسهيل الوصول إلى قواعد البيانات العلمية العالمية.
- **إنشاء مكتبة رقمية متطورة:** توفير مكتبة رقمية حديثة تحتوي على كافة المراجع والكتب الإلكترونية التي يحتاجها الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.

### الكلفة التقديرية:

- بناء وتجهيز الابنية و المختبرات الجديدة: \$600,000
- تجديد القاعات الدراسية: \$200,000
- تحسين البنية التحتية الرقمية: \$120,000
- إنشاء المكتبة الرقمية: \$50,000

### الجدول الزمني:

- بناء وتجهيز المختبرات: **العام الثاني (2026)**
- تجديد القاعات الدراسية: **العام الثاني (2026)**
- تحسين البنية التحتية الرقمية: **العام الأول (2025)**
- إنشاء المكتبة الرقمية: **العام الأول (2025)**







## عزيز البحث العلمي .

تشجيع البحث العلمي هو أحد الأهداف الأساسية للخطة، حيث يتم التركيز على دعم البحوث التطبيقية وزيادة النشر العلمي في مجلات عالمية مرموقة.

### الأنشطة الرئيسية:

- **تشجيع الأبحاث التطبيقية:** سيتم تقديم منح مالية للمشاريع البحثية التي تعالج مشاكل صناعية أو بيئية حيوية، خاصة في مجالات الطاقة المتجددة والهندسة البيئية
- **زيادة التعاون مع الصناعات المحلية والدولية:** سيتم توقيع اتفاقيات تعاون مع الشركات والمؤسسات الصناعية والحكومية لتطوير الأبحاث التطبيقية المشتركة
- **نشر الأبحاث في مجلات دولية مرموقة:** سيتم دعم الباحثين مالياً للنشر في المجلات العلمية الدولية المصنفة عالمياً

### الكلفة التقديرية:

- تقديم منح البحث العلمي: \$150,000 سنوياً
- دعم نشر الأبحاث: \$50,000 سنوياً

### الجدول الزمني:

- تقديم منح البحث العلمي: من العام الأول (2025) إلى العام الثالث (2028)
- دعم نشر الأبحاث: من العام الأول (2025) إلى العام الثالث (2028)





## (ESG): تحسين التصنيف الدولي من خلال شهادات الأيزو وتطبيق معايير الجودة الأوروبية

### 1 لإدارة ISO 14001 الحصول على شهادة البيئة

تطبيق معايير دولية للحفاظ على البيئة وتحقيق استدامة العمليات. الكلفة التقديرية: \$10,000 (تشمل التدريب والتقييم)

### 2 للحصول على شهادة ISO 45001 للصحة والسلامة المهنية

ضمان بيئة آمنة وصحية للطلاب وأعضاء هيئة التدريس. الكلفة التقديرية: \$10,000 (تشمل التدريب والتقييم)

3 (في التعليم) تطبيق معايير ESG تطبيق معايير التعليم والبحث العلمي المعترف بها في الاتحاد الأوروبي لرفع جودة التعليم وضمان الاعتراف الأكاديمي الدولي. الكلفة التقديرية: \$30,000

#### الكلفة التقديرية:

الحصول على شهادات الأيزو: \$10,000 (تشمل التدريب والتقييم)

ESG: \$30,000 تطبيق معايير

#### الجدول الزمني

الحصول على شهادات الأيزو: العام الأول (2025)

العام الثاني (2026) ESG: تطبيق معايير



# استدامة الكلية بيئيًا

## 1 تركيب نظام طاقة شمسية

لتوليد الكهرباء وتقليل الاعتماد على الشبكة الوطنية،  
بهدف تحقيق استدامة الطاقة وخفض التكاليف  
التشغيلية و خاصة خلال فترة الدوام المسائي الذي يحتاج  
إضاءة فقط و ليس تبريد او تدفئة

الكلفة التقديرية: \$200,000

الجدول الزمني: العام الأول (2025)

1

2

## تشجيع المشاريع الطلابية المتعلقة بالاستدامة

سيتم دعم مشاريع الطلاب التي تركز على استخدام الطاقة  
المتجددة وتطبيقات التكنولوجيا الخضراء

الكلفة التقديرية: \$30,000

الجدول الزمني: العام الأول (2025)

# الجدول الزمني التفصيلي (2025-2028)

2025

- تحديث المناهج الدراسية وتطبيق التعليم الإلكتروني.
- تدريب الكادر التدريسي وتحسين البنية التحتية الرقمية.

1

2027

- تعزيز الشراكات البحثية مع القطاع الصناعي.
- دعم البحث والنشر العلمي في مجلات عالمية.

3

2026

- بناء وتجهيز مختبرات جديدة.
- تجديد القاعات الدراسية وتطبيق معايير الجودة الأوروبية.

2

2028

- تحقيق الاعتماد الأكاديمي الدولي.
- استمرار عمليات التقييم وتحسين الأداء.

4

# التقييم والمتابعة

سيتم تقييم وتتبع تنفيذ الخطة الاستراتيجية من خلال مجموعة من الأساليب، لتضمن نجاحها وتحقيق أهدافها

## لقاءات سنوية

سيتم عقد لقاءات سنوية في نهاية كل عام دراسي لمراجعة التقدم المحرز في تنفيذ الخطة، وتحديد العوائق والفرص

## تقارير سنوية

سيتم تقديم تقارير مفصلة من كل قسم تعرض ما تم إنجازه مقارنة بالخطط الموضوعية لكل نشاط

