

الخطة الاستراتيجية لكلية الهندسة – جامعة تكريت للمدة (2021-2026)

أولاً: المنطقات العامة للخطة

1. المرجعية الاستراتيجية

تنطلق هذه الخطة من:

- (a) الخطة الاستراتيجية لجامعة تكريت 2021-2026
- (b) سياسة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
- (c) معايير الاعتماد الأكاديمي الوطني للمجلس العراقي لاعتماد التعليم الهندسي والدولي ABET كنموذج إرشادي
- (d) احتياجات سوق العمل المحلي والإقليمي في المجالات الهندسية

2. نطاق الخطة

تشمل الخطة:

- + التعليم الجامعي والدراسات العليا
- + البحث العلمي
- + خدمة المجتمع
- + الحوكمة والإدارة
- + الموارد البشرية والمالية
- + البنية التحتية والتكنولوجيا

ثانياً: التحليل الاستراتيجي (SWOT) لكلية الهندسة

1. نقاط القوة.

A. كادر تدريسي متخصص في مختلف فروع الهندسة

B. ارتباط تخصصات الكلية بسوق العمل والبني التحتية للدولة

C. وجود مختبرات تعليمية أساسية

D. إقبال مرتفع من الطلبة على القبول في الكلية

2. نقاط الضعف

- A. محدودية بعض المختبرات الحديثة
- B. ضعف التمويل البحثي
- C. الحاجة إلى تطوير المناهج وفق المعايير العالمية
- D. محدودية الشراكات الصناعية الفاعلة

3. الفرص

- A. حاجة العراق المتزايدة للكوادر الهندسية
- B. برامج الابتعاث والتعاون الدولي
- C. التحول الرقمي والتعليم الإلكتروني
- D. مشاريع الإعمار والبني التحتية

4. التحديات

- A. المنافسة مع الجامعات الأهلية
- B. التطور السريع في التكنولوجيا الهندسية
- C. محدودية التخصيصات المالية
- D. هجرة الكفاءات واحالة الكوادر ذوي الخبرة الى التقاعد
- E. قلة الكادر الوسطي والهندسي في المختبرات و الورش

ثالثاً: الرؤية - الرسالة - الأهداف-القيم

رؤيا كلية الهندسة 1.

رفد المجتمع بمهندسين ذوي مهارة وعلوم معرفية وتطوير الصناعة بالبحوث العلمية التطبيقية الرصينة.

رسالة كلية الهندسة 2.

تسعى كلية الهندسة إلى بناء وترسيخ ثقافة التميز في التدريس والتعليم الهندسي، لتكون من بين الخيارات الأولى لطلبة الهندسة في العراق. كما تلتزم الكلية بتشجيع استقطاب الطلبة الدوليين وتنشيط البحث العلمي من خلال دعم الأفكار الجديدة ورعاية المبتكرين والقادة في مجالات البحث. وتركز الكلية على تطوير المناهج الأكademie لتعزيز شخصية الطالبة ومهاراتهم، وبناء شبكة قوية من الخريجين وأرباب العمل تسهم في تعزيز التعاون العلمي وتوفير دعم مستمر للكلية.

الأهداف 3

- a. تحسين جودة التعليم من خلال تحديث المناهج الدراسية وإدخال التكنولوجيا الحديثة في أساليب التدريس .
- b. تطوير البنية التحتية للكلية لتوفير بيئة تعليمية وبحثية متميزة تلبي احتياجات الطلاب وأعضاء هيئة التدريس
- c. تعزيز البحث العلمي وزيادة نسبة النشر في المجلات الدولية المرموقة.
- d. رفع تصنيف الكلية والجامعة محلياً ودولياً من خلال الحصول على شهادات الجودة (ISO) وتطبيق معايير الجودة الأوروبية
- e. تحقيق الاستدامة البيئية من خلال استخدام مصادر الطاقة المتجدد وتقدير الانبعاثات الكربونية
- f. الحصول على الاعتماد البرامجي المحلي والدولي من خلال تحسين جودة التعليم و البحث العلمي و خدمة المجتمع.

4. القيم المؤسسية

- + الجودة والتميز
- + النزاهة والشفافية
- + الابتكار والإبداع
- + العمل الجماعي
- + خدمة المجتمع

رابعاً: الأهداف الاستراتيجية لكلية الهندسة

الهدف الاستراتيجي الأول: تطوير جودة التعليم الهندسي

الغاية: رفع كفاءة مخرجات التعليم بما يواكب المعايير الوطنية والدولية.

البرامج التنفيذية:

1. تحديث المناهج الدراسية وفق مخرجات التعلم (Graduate outcomes)
2. اعتماد التعليم المدمج والإلكتروني
3. تطوير طرائق التدريس العملية
4. مواهمة المناهج مع سوق العمل

مؤشرات الأداء:

- + نسبة تحديث المناهج
- + رضا الطلبة
- + نسب التخرج والتوظيف

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز البحث العلمي والابتكار

الغاية: رفع مستوى البحث العلمي التطبيقي المرتبط بحاجات المجتمع.

البرامج التنفيذية:

1. دعم النشر في مجلات Scopus ودخول مجلة تكريت للعلوم الهندسية في مستو عب سكوبس
2. تشجيع البحوث المشتركة
3. إنشاء فرق بحثية تخصصية
4. ربط مشاريع التخرج بالمشاكل الواقعية

مؤشرات الأداء:

- + عدد البحوث المنشورة
- + عدد مشاريع التخرج التطبيقية
- + عدد براءات الاختراع
- + ارتقاء معامل الاستشهاد لمجلة تكريت للعلوم الهندسية

الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير الموارد البشرية لرفع التصنيف الوطني والدولي

الغاية: بناء كادر تدريسي وإداري كفؤ.

البرامج التنفيذية:

1. برامج تدريب وتطوير مستمرة
2. تشجيع الابتعاث والزمالت
3. نظام حواجز للأداء المتميز
4. تطوير القيادات الأكademie

مؤشرات الأداء:

- + عدد الدورات التدريبية
- + نسب المشاركة البحثية
- + تقييم الأداء الوظيفي

الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير البنية التحتية والتكنولوجية واستدامة الكلية بينما

الغاية: توفير بيئة تعليمية حديثة ومحفزة.

البرامج التنفيذية:

1. تحديث المختبرات الهندسية
2. تطوير القاعات الدراسية الذكية
3. دعم البنية التحتية الرقمية
4. تحسين السلامة المهنية
5. التوسيع في مشاريع الاستدامة البيئية
6. تشجيع البحث العلمي في مجالات الاستدامة و المحافظة على البيئة

الهدف الاستراتيجي الخامس: تعزيز الشراكة وخدمة المجتمع

الغاية: توظيف الخبرات الهندسية لخدمة المجتمع.

البرامج التنفيذية:

1. شراكات مع دوائر الدولة
2. تعاون مع القطاع الخاص

4. مشاريع خدمة مجتمعية

1 خامساً: خطة التنفيذ الزمنية (2021-2026)

أبرز الأولويات	السنة
التحليل والتخطيط، تحديث المناهج	2021-2022
تطوير المختبرات، تدريب الكادر	2022-2023
الاعتماد البرامجيالجزئي	2023-2024
التوسيع البحثي والشراكات	2025-2024
التقييم والتحسين المستمر	2026-2025

سادساً: المتابعة والتقويم

- تشكيل لجنة استراتيجية في الكلية
- تقارير أداء سنوية
- مراجعة مؤشرات الأداء
- التحسين المستمر وفق نتائج التقييم

سابعاً: الخاتمة

تم إعداد هذه الخطة بما ينسجم مع التوجه الاستراتيجي لجامعة تكريت 2021-2026 ، وبما يضمن لكلية الهندسة دوراً رياضياً في التعليم الهندسي والتنمية الوطنية.