

الخطة الاستراتيجية لكلية الهندسة – جامعة تكريت للمدة (2021-2026)

أولاً: المنطلقات العامة للخطة

1. المرجعية الاستراتيجية

تنطلق هذه الخطة من:

- (a) الخطة الاستراتيجية لجامعة تكريت 2021-2026
- (b) سياسة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
- (c) معايير الاعتماد الأكاديمي الوطني للمجلس العراقي لاعتماد التعليم الهندسي والدولي ABET كنموذج إرشادي
- (d) احتياجات سوق العمل المحلي والإقليمي في المجالات الهندسية

2. نطاق الخطة

تشمل الخطة:

- ✚ التعليم الجامعي والدراسات العليا
- ✚ البحث العلمي
- ✚ خدمة المجتمع
- ✚ الحوكمة والإدارة
- ✚ الموارد البشرية والمالية
- ✚ البنية التحتية والتكنولوجيا

ثانياً: التحليل الاستراتيجي (SWOT) لكلية الهندسة

1. نقاط القوة

- A. كادر تدريسي متخصص في مختلف فروع الهندسة
- B. ارتباط تخصصات الكلية بسوق العمل والبنى التحتية للدولة
- C. وجود مختبرات تعليمية أساسية
- D. إقبال مرتفع من الطلبة على القبول في الكلية

2. نقاط الضعف

- A. محدودية بعض المختبرات الحديثة
- B. ضعف التمويل البحثي
- C. الحاجة إلى تطوير المناهج وفق المعايير العالمية
- D. محدودية الشراكات الصناعية الفاعلة

3. الفرص

- A. حاجة العراق المتزايدة للكوادر الهندسية
- B. برامج الابتعاث والتعاون الدولي
- C. التحول الرقمي والتعليم الإلكتروني
- D. مشاريع الإعمار والبنى التحتية

4. التحديات

- A. المنافسة مع الجامعات الأهلية
- B. التطور السريع في التكنولوجيا الهندسية
- C. محدودية التخصيصات المالية
- D. هجرة الكفاءات و احالة الكوادر ذوي الخبرة الى التقاعد
- E. قلة الكادر الواسطي و الهندسي في المختبرات و الورش

ثالثاً: الرؤية – الرسالة – الأهداف-القيم

1. رؤية كلية الهندسة

رفد المجتمع بمهندسين ذوي مهارة وعلوم معرفية وتطوير الصناعة بالبحوث العلمية التطبيقية الرصينة.

2. رسالة كلية الهندسة

تسعى كلية الهندسة إلى بناء وترسيخ ثقافة التميز في التدريس والتعليم الهندسي، لتكون من بين الخيارات الأولى لطلبة الهندسة في العراق. كما تلتزم الكلية بتشجيع استقطاب الطلبة الدوليين وتنشيط البحث العلمي من خلال دعم الأفكار الجديدة ورعاية المبتكرين والقادة في مجالات البحث. وتركز الكلية على تطوير المناهج الأكاديمية لتعزيز شخصية الطلبة ومهاراتهم، وبناء شبكة قوية من الخريجين وأرباب العمل تساهم في تعزيز التعاون العلمي وتوفير دعم مستمر للكلية.

3. الأهداف

- a. تحسين جودة التعليم من خلال تحديث المناهج الدراسية وإدخال التكنولوجيا الحديثة في أساليب التدريس .
- b. تطوير البنية التحتية للكلية لتوفير بيئة تعليمية وبحثية متميزة تلبي احتياجات الطلاب وأعضاء هيئة التدريس
- c. تعزيز البحث العلمي وزيادة نسبة النشر في المجالات الدولية المرموقة.
- d. رفع تصنيف الكلية والجامعة محلياً ودولياً من خلال الحصول على شهادات الجودة (ISO) وتطبيق معايير الجودة الأوروبية
- e. تحقيق الاستدامة البيئية من خلال استخدام مصادر الطاقة المتجددة وتقليل الانبعاثات الكربونية
- f. الحصول على الاعتماد البرامجي المحلي و الدولي من خلال تحسين جودة التعليم و البحث العلمي و خدمة المجتمع.

4. القيم المؤسسية

- الجودة والتميز
- النزاهة والشفافية
- الابتكار والإبداع
- العمل الجماعي
- خدمة المجتمع

رابعاً: الأهداف الاستراتيجية لكلية الهندسة

الهدف الاستراتيجي الأول: تطوير جودة التعليم الهندسي

الغاية: رفع كفاءة مخرجات التعليم بما يواكب المعايير الوطنية والدولية.

البرامج التنفيذية:

1. تحديث المناهج الدراسية وفق مخرجات التعلم (Graduate outcomes)
2. اعتماد التعليم المدمج والإلكتروني
3. تطوير طرائق التدريس العملية
4. مواءمة المناهج مع سوق العمل

مؤشرات الأداء:

- نسبة تحديث المناهج
- رضا الطلبة
- نسب التخرج والتوظيف

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز البحث العلمي والابتكار

الغاية: رفع مستوى البحث العلمي التطبيقي المرتبط بحاجات المجتمع.

البرامج التنفيذية:

1. دعم النشر في مجلات Scopus و دخول مجلة تكريت للعلوم الهندسية في مستوعب سكوبس
2. تشجيع البحوث المشتركة
3. إنشاء فرق بحثية تخصصية
4. ربط مشاريع التخرج بالمشاكل الواقعية

مؤشرات الأداء:

- عدد البحوث المنشورة
- عدد مشاريع التخرج التطبيقية
- عدد براءات الاختراع
- ارتفاع معامل الاستشهاد لمجلة تكريت للعلوم الهندسية

الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير الموارد البشرية لرفع التصنيف الوطني و الدولي

الغاية: بناء كادر تدريسي وإداري كفوء.

البرامج التنفيذية:

1. برامج تدريب وتطوير مستمرة
2. تشجيع الابتعاث والزمالات
3. نظام حوافز للأداء المتميز
4. تطوير القيادات الأكاديمية

مؤشرات الأداء:

- عدد الدورات التدريبية
- نسب المشاركة البحثية
- تقييم الأداء الوظيفي

الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير البنية التحتية والتكنولوجية و استدامة الكلية بيئيا

الغاية: توفير بيئة تعليمية حديثة ومحفزة.

البرامج التنفيذية:

1. تحديث المختبرات الهندسية
2. تطوير القاعات الدراسية الذكية
3. دعم البنية التحتية الرقمية
4. تحسين السلامة المهنية
5. التوسع في مشاريع الاستدامة البيئية
6. تشجيع البحث العلمي في مجالات الاستدامة و المحافظة على البيئة

الهدف الاستراتيجي الخامس: تعزيز الشراكة وخدمة المجتمع

الغاية: توظيف الخبرات الهندسية لخدمة المجتمع.

البرامج التنفيذية:

1. شراكات مع دوائر الدولة
2. تعاون مع القطاع الخاص

1 خامساً: خطة التنفيذ الزمنية (2021-2026)

السنة	أبرز الأولويات
2021-2022	التحليل والتخطيط، تحديث المناهج
2022-2023	تطوير المختبرات، تدريب الكادر
2023-2024	الاعتماد البرامجي الجزئي
2025-2024	التوسع البحثي والشراكات
2026-2025	التقييم والتحسين المستمر

سادساً: المتابعة والتقييم

تشكيل لجنة استراتيجية في الكلية

تقارير أداء سنوية

مراجعة مؤشرات الأداء

التحسين المستمر وفق نتائج التقييم

سابعاً: الخاتمة

تم إعداد هذه الخطة بما ينسجم مع التوجه الاستراتيجي لجامعة تكريت 2021-2026 ، وبما يضمن لكلية الهندسة دوراً ريادياً في التعليم الهندسي والتنمية الوطنية.